



УКРАЇНА
МОГИЛІВ - ПОДІЛЬСЬКА МІСЬКА РАДА
ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ

Р І Ш Е Н Н Я №248

Від 30.06.2021р.

9 сесії

8 скликання

Про Стратегію розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади Могилів-Подільського району Вінницької області до 2030 року

Керуючись ст.26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», постановою Кабінету Міністрів України від 11.11.2015р. №932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів», протоколом засідання робочої групи з розробки проєкту Стратегії розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади Могилів-Подільського району Вінницької області від 21.05.2021р. №2,-

міська рада ВИРІШИЛА:

1. Затвердити Стратегію розвитку Могилів - Подільської міської територіальної громади Могилів-Подільського району Вінницької області до 2030 року згідно з додатком, що додається.
2. Затвердити склад комітету по реалізації Стратегію розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади Могилів-Подільського району Вінницької області до 2030 року на черговому засіданні виконавчого комітету.
3. Затвердити План заходів на 2021-2024 роки з реалізації Стратегії розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади Могилів-Подільського району Вінницької області до 2030 року у п'ятимісячний термін з дня прийняття даного рішення.
4. Контроль за виконанням даного рішення покласти на першого заступника міського голови Безмещука П.О. та на постійну комісію міської ради з питань фінансів, бюджету, планування соціально-економічного розвитку та міжнародного співробітництва (Трейбич Е.А.).

Міський голова

Геннадій ГЛУХМАНЮК

Додаток
до рішення 9 сесії
міської ради 8 скликання
від 30.06.2021 року №248



СТРАТЕГІЯ
розвитку Могилів-Подільської міської
територіальної громади
Могилів-Подільського району
Вінницької області до 2030 року



ЗМІСТ

ВСТУП	1
1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО МОГИЛІВ-ПОДІЛЬСЬКУ МІСЬКУ ТЕРИТОРІАЛЬНУ ГРОМАДУ	2-11
1.1. Загальна характеристика громади	2
1.2. Природні ресурси та екологія	4-5
1.3. Історична довідка про територію громади	6
1.4. Соціальна сфера	7-9
1.5. Економіка та бюджет громади	9-11
2. МІСІЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ	11-13
2.1. SWOT-аналіз	13-19
3. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ	19-25
4. ОПИС СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАТИВНИХ ЦІЛЕЙ	25-31
4.1. <i>Стратегічна ціль 1.</i> Модернізація інфраструктури та благоустрій громади	25-27
4.2. <i>Стратегічна ціль 2.</i> Створення комфортного середовища для життя	27-30
4.3. <i>Стратегічна ціль 3.</i> Підвищення економічної стабільності громади	30-31
5. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ З ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ	31-35
6. СИСТЕМА МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	35
ДОДАТКИ:	
Додаток 1. Паспорт програми «Стратегія розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади Могилів-Подільського району Вінницької області до 2030 року»	40
Додаток 2. Оцінка можливого впливу Стратегії на довкілля	41-47

ВСТУП

Шановна громадо!



Збалансований розвиток будь-якої громади починається з визначення напрямків розвитку, пріоритетів та першочергових дій, які протягом наступних років дозволять громаді стати сталою, економічно розвиненою та самодостатньою. Стратегія – це структурований набір заходів, спрямований на досягнення конкретної мети, це основа розвитку громади.

Надзвичайно важливим є відображення в Стратегії розвитку інтересів всіх суб'єктів громади у відповідності до їхніх специфічних цілей та потреб.

Стратегія розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади до 2030 року була сформована на основі проведеного SWOT-аналізу, пропозицій мешканцями територіальної громади, з метою визначення стратегічних пріоритетів громади та бачення розвитку територіальної громади, враховуючи Державну стратегію регіонального розвитку на 2021-2027 роки та Стратегію збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року.

Стратегія є адаптивним робочим документом, використання якого має на меті допомогти мешканцям громади зрозуміти, що відбудеться в їх населеному пункті протягом наступних 9 років, на що звернути увагу, та що «болить» громаді сьогодні.

Стратегія розвитку може і має зазнавати змін за появи такої потреби, щоб можна було скористатися всіма можливостями розвитку і мінімізації ризиків.

Бачення майбутнього формує цілі розвитку громади, необхідні для досягнення картини майбутнього бажаного стану економіки і соціальної сфери. Це елемент довгострокового планування розвитку. Високий рівень якості життя населення розглядається як головна мета соціально-економічного розвитку громади.

Перед нами – великі плани й важливі завдання. Бажаю всім нам наполегливості в зміцненні та розбудові нашої громади.

З повагою, міський голова
Геннадій ГЛУХМАНЮК

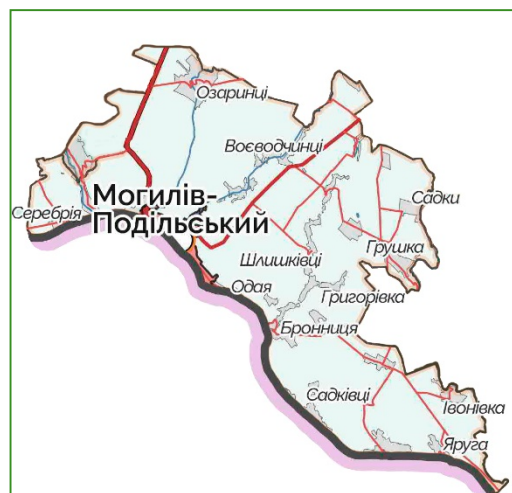
Перелік умовних скорочень

ТГ – територіальна громада;
МТГ – міська територіальна громада;
с. – село;
м. – місто;
га – гектар;
м – метр;
км – кілометр;
тис. – тисяча;
млн. – мільйон;
т – тонна;
куб. – кубічних;
грн – гривня;
літ. – літера;
ст. – століття;
с/г – сільськогосподарський;
т.ч. – тому числі;
в.п. – відповідний період;
ТПВ – тверді побутові відходи;
ДНЗ – дошкільний навчальний заклад;
ЗНЗ – загальноосвітній навчальний заклад;
ДП – дошкільний підрозділ;
НВК – навчально-виховний комплекс;
КП – комунальне підприємство;
КНП – комунальне некомерційне підприємство;
ЦНТ – центр народної творчості;
ЦНАП – центр надання адміністративних послуг;
ПМСД – первинна медико-санітарна допомога;
ДСОТ – дитячий спортивно-оздоровчий табір.

1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО МОГИЛІВ-ПОДІЛЬСЬКУ МІСЬКУ ТЕРИТОРІАЛЬНУ ГРОМАДУ

1.1. Загальна характеристика громади.

25 жовтня 2020 року відбулися чергові місцеві вибори, на яких були обрані 34 депутати Могилів-Подільської міської ради та міського голову Глухманюка Геннадія Григоровича. Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 12.06.2020 р. № 707-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Вінницької області» до складу Могилів-Подільської міської територіальної громади (далі – ТГ) увійшли 23 села: Бронниця, Вільне, Воеводчинці, Григорівка, Грушка, Івонівка, Карпівка, Коштуля, Криштофівка, Немія, Нова Григорівка, Озаринці, Оленівка, Петрівка, Пилипи, Садки, Садківці, Серебря, Сказинці, Слобода-Шлишковецька, Суботівка, Шлишківці, Яруга.



Через місто проходить автотраса державного значення Виступовичі-Овруч-Могилів-Подільський (М-21) з виходом на Молдову в південному напрямку і на Білорусь та держави дальнього зарубіжжя – в північному напрямку.

Місто	Відстань, км
Київ	383
Вінниця	118
Одеса	483
Хмельницький	200
Львів	448

В межах міста є 2 міжнародні автомобільні переїзди та залізничний міст через річку Дністер, по яким здійснюються перевезення в Молдову і далі у західному напрямку. На цих переходах запроваджені прикордонний і митний контроль.

Через залізничну станцію Могилів-Подільський пасажирські та вантажні потяги у південному напрямку прямують на Молдову та країни Європи, а в північному напрямку – на Жмеринку, Київ.

Загальна площа ТГ становить 398,02 км².

Адміністративним центром ТГ є місто Могилів-Подільський, до складу ТГ входять 25 сільських населених пунктів. Населення ТГ складає 42569 чоловік: у місті проживає 30169 чоловік різних національностей, сільське населення складає 12400 чоловік. Основну частину складає корінне населення — українці, окрім них: євреї, молдовани, росіяни, білоруси. Густота населення становить 113 осіб/км². Загальна кількість пенсіонерів – 16107, кількість безробітних – 633.

В закладах загальної освіти навчаються 3473 учні, в дошкільних закладах виховуються 983 дитини.

У січні-лютому 2021 року на території ТГ народилось 38 дітей, померло 63 особи.



Громада розташована на державному кордоні з Молдовою - з півдня, по річці Дністер. На півночі Могилів-Подільська МТГ межує з Вендичанською селищною ТГ, на північному сході – з Чернівецькою селищною ТГ, на сході – з Бабчинецькою сільською ТГ, на південному сході – з Ямпільською міською ТГ.



Міста-побратими Продовжується співпраця із наступними містами-побратимами:

- Шрьода Великопольська та Конське (*Польща*);
- Шаля (*Словаччина*);
- Каврилія (*Італія*);
- Обзор (*Болгарія*);
- Бельці (*Молдова*).

Проводиться робота з пошуку нових міст-побратимів.

1.2. Природні ресурси та екологія.

Територія громади являє собою призаплавно-терасову місцевість протяжністю з нахилом в бік річки Дністер; дренажується річкою Дністер з притоками - річками Дерло і Немія. Ґрунтовий покрив території громади характеризується відносною однорідністю – темно-сірими опідзоленими ґрунтами різного ступеню змитості. Дані ґрунти мають досить високу ступінь родючості.

В межах міста Могилева-Подільського є ландшафтний парк культури та відпочинку ім. Л. Українки площею 5,4 гектари, створений в 60 роках ХХ століття – пам'ятник садово-паркової архітектури місцевого значення. В парку зростає до 120 видів дерев і чагарників, 27 екзотів. На території міста також є 16 скверів загальною площею 4,92 гектари. Загальна площа зелених насаджень у місті складає 535,6 га, в тому числі площа зелених насаджень загального користування, охоплених доглядом, 20,2 га.



Загальна площа земель громади становить 37639,4 га, з них: землі сільськогосподарського призначення – 23928,1 га, землі запасу – 2932,4 га, ліси та лісовкриті площі – 5855,1 га, забудовані землі – 2154,2 га, відкриті землі без рослинного покриву – 2177,5 га, землі водного фонду – 540 га, відкриті заболочені землі – 52,1 га.

Наявність запасів мінерально-сировинних ресурсів.

В межах громади розвідані запаси корисних копалин:

Види корисних копалин (ресурсів)	Залишкові запаси
Фосфатна крейда	5,2 млн. т
Трепел	1,8 млн. т
Вапняки	757 тис. м ³
Річковий гравій	3 – 4,0 тис. т в рік
Питна вода /артезіанська/	Добувається біля 2500 тис. куб. м/рік

Викиди забруднюючих речовин і парникових газів у атмосферне повітря від стаціонарних джерел забруднення по Могилів-Подільській міській ТГ у 2020 році становив 25,2 т, що становить 91,4 % до в.п. періоду 2019 року.

Стан *водних ресурсів* за основними показниками протягом останніх років залишається задовільним: радіологічна обстановка благополучна, кисневий режим задовільний, мінералізація і жорсткість води оптимальна. Гідрохімічні аналізи поверхневих вод в річці Дністер вказують на забруднення вод міста, головним чином, органічними сполуками. Однією з причин цього є незадовільний стан прибережно-захисних смуг через засміченість і захаращеність побутовими та будівельними відходами.

Це має місце і у зв'язку із значною зношеністю (на 95 відсотків) технологічного обладнання міських очисних споруд каналізації, яке експлуатується з 1980 року, та застарілою технологією, не забезпечується належна очистка каналізаційних стоків, внаслідок чого не доочищені стоки скидаються в р. Дністер, яка є джерелом питного водопостачання низки міст, розташованих в низу за течією річки.

Для *збору твердих побутових відходів* на території громади встановлено 99 металевих контейнерів для збору сміття, 100 пластикових контейнерів, 29 контейнерів для роздільного збору сміття.

Сміттєзвалище ТГ в районі с. Юрківці не відповідає елементарним вимогам екологічних норм (не огорожене, не обладнане твердим водонепроникним покриттям), внаслідок чого нечистоти забруднюють підземні водоносні горизонти. Тому існує гостра потреба у будівництві цеху (заводу) для переробки твердих побутових відходів.



1.3. Історична довідка про територію громади.

З давніх часів територія нинішньої Могилів-Подільської МТГ була зручним місцем для проживання первісних людей. Придністровські тераси з масними чорноземами у поєднанні із сприятливими природними факторами створювали всі умови для розвитку сільського господарства, промислів, ремесел. Свідченням тому є археологічні знахідки решток трипільської, черняхівської, зарубинецької культур, поселення яких виявлено в селах Озаринці, Серебря.



Поблизу с. Григорівка в лісі розташоване скіфське городище VI-IV ст. до н.е..

Грамота 1450р. вказує на існування с. Іванківці.

Адміністративний центр громади - місто Могилів-Подільський - засноване в 1595 році волоським феодалом Ієремієм Могилою який на правах приватної власності придбав

село Іванківці і на цій території заклав основу міста.

Зять Могили, польський воєвода Стефан Потоцький побудував тут замок і, отримавши для міста магдебурзьке право, назвав його на честь тестя Могилів градом.

Розташування міста на кордоні з Молдовою, на перетині важливих транспортних потоків, що ідуть з центральної і північної частини України на південь, надає місту особливої ваги.

В 1643 році на Могилівській переправі вперше запроваджено митницю.

В 1795 році Могилів став повітовим містом Подільської губернії у складі Російської імперії. В 1796 році місту дарований герб – виноградна лоза на срібному фоні.

В 1883 році в місті розпочате будівництво залізниці, з введенням якої настав бурхливий його розвиток. В 1895 році в місті діяло 56 підприємств, а в 1897 році підприємцем Германом Келлером засновано чавуноливарний завод.



У 1923 році, після адміністративної реформи, місто отримало офіційну назву Могилів-Подільський, а з 1937 року місто стало центром району і містом обласного підпорядкування.

Під час Великої Вітчизняної війни з липня 1941 по березень 1944 року місто було окуповане німецькими та румунськими військами. Визволене військами 2 Українського фронту 19 березня 1944 року.

1.4. Соціальна сфера.



Заклади освіти. У громаді функціонують:

- 14 загальноосвітніх навчальних закладів, в яких навчаються 3474 дітей;
- 11 дошкільних навчальних закладів, в яких виховуються 1030

дітей;

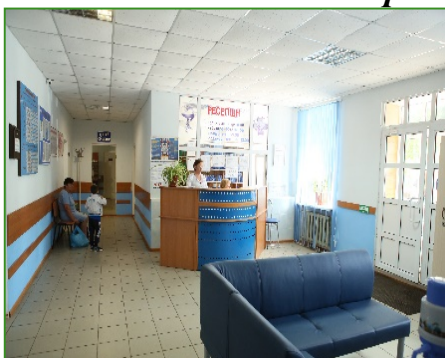
- 2 навчально-виховних комплекси (ЗНЗ-ДНЗ), в яких навчаються 957 учнів та виховуються 257 дітей;

- **монтажно-економічний коледж** готує спеціалістів за наступними напрямками: «Монтаж і експлуатація електроустаткування підприємств і цивільних споруд», «Будівництво та експлуатація будівель і споруд», «Монтаж промислового устаткування», «Комп'ютерна інженерія», «Бухгалтерських облік», «Фінанси і кредит»;

- **технологічно-економічний фаховий коледж** здійснює підготовку спеціалістів за напрямками «Зберігання і переробка зерна», «Виробництво харчової продукції», «Облік і оподаткування», «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»;

- **медичний коледж** здійснює підготовку спеціалістів за напрямком «Медсестринство»;

- **Могилів-Подільський філія ліцею сфери послуг м. Хмільник** готує спеціалістів з напрямками «Швачка; кравець», «Кухар; офіціант».



Заклади охорони здоров'я. Система закладів охорони здоров'я громади складається з КНП «Могилів-Подільський міський Центр первинної медико-санітарної допомоги» Могилів-Подільської міської ради, КНП «Могилів-Подільська окружна лікарня інтенсивного лікування» Могилів-Подільської міської ради,

КНП «Могилів-Подільська міська стоматологічна поліклініка» Могилів-Подільської міської ради та низки приватних стоматологічних кабінетів.

В КНП «Могилів-Подільський міський Центр ПМСД» Могилів-Подільської міської ради жителів громади обслуговує 22 лікарів, з них 16 лікарів загальної практики – сімейних лікарів, 3 лікарів терапевта, 3 лікарів педіатра. У I кварталі 2021 року **4140 осіб** було охоплено медоглядами, що на **647 осіб** менше, ніж у в.п. 2020 року.

Роботу КНП «Могилів-Подільська окружна лікарня інтенсивного лікування» Могилів-Подільської міської ради забезпечують 91 лікар та 198 середніх медичних працівників. За 3 місяці 2021 року до фахівців консультативно-діагностичної поліклініки виконано 27419 відвідувань. Виконано 271 амбулаторну операцію.

Стаціонарно проліковано 1698 хворих. Виконано 383 оперативних втручань у стаціонарі.

З метою ефективного надання медичної допомоги хворим проведена перепрофілізація ліжкового фонду, виділено 130 ліжок для лікування хворих на COVID-19 та з підозрою на дану

хворобу.

Сформовано 4 бригади для

цілодобового надання допомоги хворим на COVID-19. Медичний персонал забезпечений засобами індивідуального захисту, в наявності дезінфікуючі засоби.



Заклади культури. Реалізацію державної політики в сфері культури здійснюють 38 закладів: 8 будинків культури, 8 клубів, 20 бібліотек, музей, мистецька школа.

Протягом I кварталу 2021 р. учні та викладачі мистецької школи прийняли участь у 7-ми Міжнародних, 7-ми Всеукраїнських конкурсах, де завоювали такі призові місця: I місце – 3 учні, II місце – 9 учнів, III місце – 3 учні.

В Могилів-Подільській мистецькій школі навчаються 290 учнів, з них: на музичних відділах – 230 учнів, у відділі образотворчого мистецтва – 60 учнів.

Працівниками Могилів-Подільського Центру народної творчості за I квартал 2021 року прийнято участь у 19 заходах. З них 4 виставки та 15 масових заходів: творчих зустрічей та майстер-класів з різних видів мистецтв.



При ЦНТ діє 8 творчих об'єднань та клубних формувань, серед них: дитяча зразкова студія дизайну та прикладного мистецтва «Дивосвіт, Народний хор ветеранів війни та праці «Надвечір'я», літературне об'єднання «Веселка Дністрова», творче об'єднання «Барви Поділля», об'єднання вишивальниць «Мальва», краєзнавці, прихильники здорового способу життя.

Заклади спорту. Для забезпечення розвитку фізичної культури та спорту в громаді є 3 стадіони, 10 спортивних залів, 23 спортивні майданчики, 2 тренажерні зали, дитяча юнацька спортивна школа та фізкультурно-оздоровчий центр.



ЦНАП. У Могилів-Подільській міській ТГ діє центр надання адміністративних послуг. У центрі створено 11 робочих місць. Рішенням 33 сесії Могилів-Подільської міської ради від 28.03.2019р. № 853 затверджено оновлений перелік 130 адміністративних послуг, які будуть надаватися

центром, в т.ч. 14 послуг будуть надаватися через мобільний ЦНАП. На даний момент фактично надаються 44 послуги, з них 8 – через мобільний ЦНАП. До основних категорій адміністративних послуг належать:

- державна реєстрація актів цивільного стану;
- реєстрація місця проживання;
- державна реєстрація юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань;
- державна реєстрація речових прав на нерухоме майно;
- державна реєстрація земельних ділянок, видача відомостей з Державного земельного кадастру та інші земельні послуги.



1.5. Економіка та бюджет громади.

Всього до бюджету Могилів-Подільської міської територіальної громади (без врахування власних надходжень бюджетних установ) за I квартал 2021 року надійшло 66713,8 тис. грн при плані на січень-березень 2021 року 66587,8 тис. грн, або виконання становить 100,2 %.

До загального фонду бюджету громади (з урахуванням міжбюджетних трансфертів) за I квартал 2021 року надійшло 66514,1 тис. грн, що становить 100,5 % до плану на січень-березень 2021 року (план затверджений міською радою на I квартал 2021 рік - 66193,3 тис. грн). Порівнюючи з аналогічним періодом 2020 року у рівнозначних умовах, фактичні надходження збільшилися на 1493,6 тис. грн (факт за I квартал 2020 року – 65020,5 тис. грн).

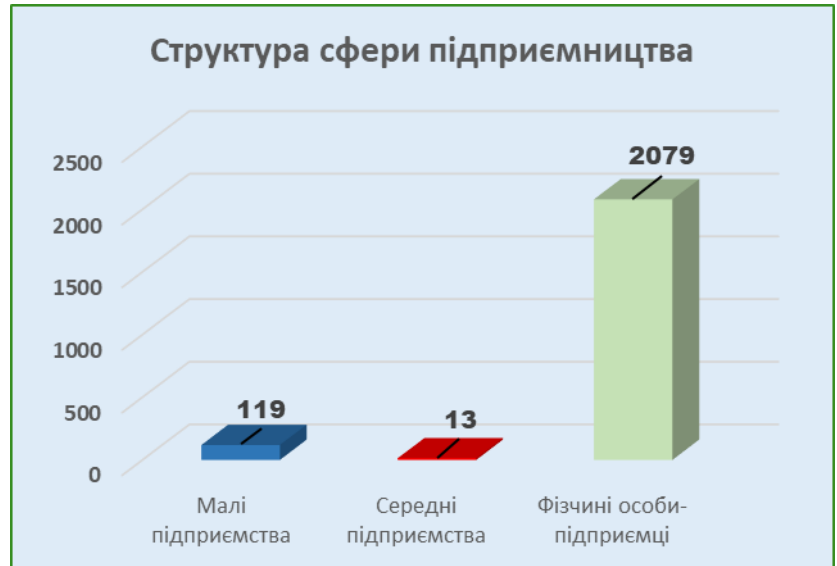
За I квартал 2021р. до загального фонду бюджету громади надійшло 24642,4 тис. грн офіційних трансфертів, в тому числі:

- 5458,2 тис. грн базової дотації;
- 18340,9 тис. грн освітньої субвенції;
- 843,3 тис. грн інших субвенцій переданих до бюджету громади.

Всього доходів загального фонду (без врахування міжбюджетних трансфертів) за I квартал 2021 року надійшло 41871,7 тис. грн, що становить 100,8 % до плану з урахуванням змін на січень-березень 2021 року (план на I квартал 2021 року – 41545,5 тис. грн).

До спеціального фонду бюджету Могилів-Подільської міської територіальної громади за I квартал 2021 року (без врахування власних надходжень бюджетних установ) фактично надійшло 199,7 тис. грн при

плані з урахуванням змін, затвердженого міською радою на січень-березень 2021 року - 394,5 тис. грн. Невиконання становить 194,8 тис. грн, або 49,4%, за рахунок невиконання в сумі 151,7 тис. грн по коштам від продажу земель.



Найбільшими роботодавцями в ТГ є управління освіти Могилів-Подільської міської ради, Могилів-Подільський прикордонний загін та комунальне некомерційне підприємство «Могилів-Подільська окружна лікарня інтенсивного лікування» Могилів-Подільської міської ради.

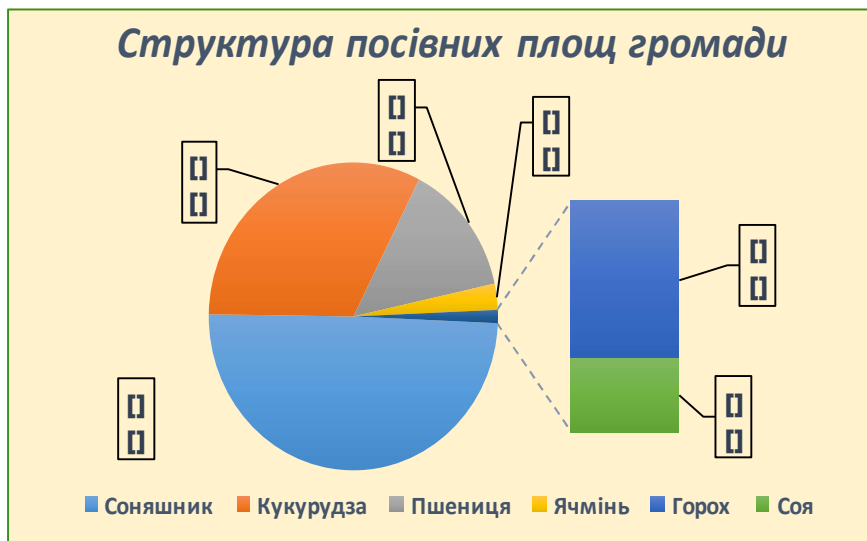
На території громади зареєстровані 119 малих підприємств, 13 середніх та 2079 фізичних осіб-підприємців. На

малих підприємствах громади працюють 416 найманих осіб, середніх – 1162.

Протягом 2020 року у громаді зареєстровано 4 нові малі підприємства та 253 фізичних особи-підприємця, у 2019 році відповідно 11 малих підприємств та 358 фізичних осіб-підприємців, у 2018 році – 3 малих підприємства та 343 фізичних осіб-підприємців.



У громаді діє розвинута мережа 314 об'єктів торгівлі, 47 закладів ресторанного господарства, в 3432 домогосподарствах жителі ведуть особисте селянське господарство.



Станом на 12 травня 2021р. на території громади посіяні наступні культури: соняшник – 1577 га, кукурудза на зерно – 1028 га, пшениця – 448 га, горох – 30 га, соя – 14 га.

Підживлено озимих зернових під урожай 2021 року 637 га, або 88,0 %.

У місті достатньо розвинута інфраструктура підтримки малого підприємництва: працюють 4 філії (5 відділень) комерційних банків та 1 кредитна спілка, якими проводиться кредитування різних видів підприємницької діяльності. Для страхування діяльності пропонують свої послуги 5 відділень страхових компаній.

Промисловість громади представлена наступними підприємствами: ТОВ «Інтертекст» (легка промисловість), ПрАТ «МПП-71» (надання допоміжних послуг у сфері добування інших корисних копалин і розроблення кар'єрів), ТОВ «Камелот» (виробництво будівельних матеріалів).

2. МІСІЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

Важливою умовою якісної Стратегії розвитку є узгодженість та зрозумілість понять, що використовуються. Нижче наведено основні терміни і теоретичні підходи, якими користуються автори цієї розробки.

Стратегічне планування розвитку громади – системна технологія обґрунтування стратегічного вибору щодо майбутнього громади, яка базується на усвідомленні комплексу взаємодіючих внутрішніх і зовнішніх факторів, що визначають потенціал і можливі сценарії розвитку, встановлює основні пріоритети діяльності для руху в обраному напрямі.

Стратегічний план створює громада сама для себе і свідомо формулює свої вигоди на майбутнє в разі успішної реалізації плану. Одне з найважливіших завдань розробки Стратегії – виявити конкурентні переваги території і громади та максимально публічно представити їх для потенційних інвесторів. Якісно написана стратегія надає інвестору вже оброблену інформацію щодо можливих товарних ринків, потенційних прибутків, витрат, ризиків для створення чи розширення бізнесу. Затвердження розробленої Стратегії відповідним рішенням міської ради є свідченням прихильності органу влади до прозорості політики у використанні ринкових і регулятивних засобів для налагодження взаємовигідних дій зацікавлених сторін.

Стратегічний вибір громади реалізується у формуванні уточненої місії, стратегічного бачення та Стратегіях розвитку, що мають бути здійснені для його досягнення.

Стратегія – узагальнююча модель діяльності із запровадження необхідних для досягнення стратегічного бачення змін, яка визначає концепцію, політики і потрібні нововведення, систему пріоритетних цілей, програму відповідних взаємопов'язаних дій і необхідні ключові ресурси.

Місія громади – призначення громади, її роль у задоволенні суспільних потреб, тобто специфічне місце у народногосподарському комплексі. Місія відображає провідні функції, що їх виконує громада, те, що відрізняє дану громаду від інших, її особливості та конкурентні переваги, те, чим громада приваблює до себе.

Стратегічне бачення розвитку громади – обґрунтоване, з урахуванням прагнень територіальної громади і найбільш вірогідного сценарію розвитку, уявлення щодо майбутніх ключових характеристик, основоположних соціальних цінностей та орієнтирів громади у досить віддаленій перспективі (10-15 років).

Місія і стратегічне бачення розвитку громади тісно взаємопов'язані. Стратегічне бачення є описом громади на певному відрізку її розвитку. Стратегічне бачення є динамічнішою категорією, ніж місія, яка може бути відносно незмінною протягом довшого часу, порівняно з баченням. Якщо робити поряд з розширеним стислий варіант стратегічного бачення, то він буде наближатися до місії громади тим більше, чим коротший він буде.

Формування стратегічного бачення розвитку громади визначальною мірою залежить від факторів, які є переважно об'єктивними та інерційними:

- по-перше, це особливості території та наявність на ній певних природних ресурсів;
- по-друге, це існуючі склад і структура територіального промислово-виробничого комплексу;
- по-третє, існуючі та перспективні (прогнозовані) умови розвитку з урахуванням ймовірності збереження (втрати) конкурентних переваг та обмежень.

Політика досягнення стратегічних цілей – впорядковані дії міської влади у процесі стратегічної діяльності, які визначають, що буде підтримуватися, від чого слід відмовитись.

Характеристика конкурентних переваг та обмежень перспективного розвитку здійснюється на основі результатів аналізу стартових умов розвитку шляхом SWOT-аналізу. SWOT-аналіз за своїм призначенням є «інструментом» для підготовки реалістичних і здійснених планів дій, в яких поряд зі середньостроковими стратегічними цілями визначаються короткострокові оперативні цілі – власне проекти. Упровадження цих проектів повинно, з одного боку, усунути слабкі сторони громади (потенційні внутрішні недоліки, обмеження щодо розвитку) з одночасним посиленням її сильних сторін, а з іншого – повною мірою скористатися сприятливими можливостями, які можуть виникнути завдяки дії зовнішніх сил, уникаючи загроз.



2.1. SWOT-аналіз

SWOT-аналіз – це аналіз у стратегічному плануванні, що полягає в розділенні чинників і явищ на чотири категорії: **сильні** (*S* – strengths), **слабкі** (*W* – weaknesses) **сторони** об’єкту, який аналізується; **можливості** (*O* – opportunities), що існують для нього або можуть з’явитися з часом і **загрози** (*T* – threats), з якими об’єкт зітворюється або може зітворюватися протягом своєї подальшої діяльності та розвитку.

Сильні сторони (внутрішні)	Слабкі сторони (внутрішні)
<ul style="list-style-type: none"> - вигідне географічне розташування - близькість кордону; - розвинуте автомобільне та залізничне сполучення; - наявність незадіяних земельних ділянок промислового призначення; - значний відсоток громадян, зайнятих у малому бізнесі; - розвинута мережа закладів торгівлі, побуту, ресторанного господарства; - задовільний стан навколишнього природного середовища; - сприятливий клімат для ведення сільського господарства; - наявність матеріально-технічної бази для занять фізичною культурою та спортом; 	<ul style="list-style-type: none"> - віддаленість від обласного центру та великих транспортних розв’язок; - поганий стан автомобільних доріг у сільській місцевості; - відсутність напрацьованих інвестиційних проектів, особливо, у промисловості; - відтік робочої сили у інші регіони із вищими заробітними платами; - утворення в громаді несанкціонованих звалищ ТПВ; - низька завантаженість об’єктів промисловості; - недостатня очистка каналізаційних витоків на очисних спорудах; - значний знос або відсутність інфраструктури у сільській місцевості громади;

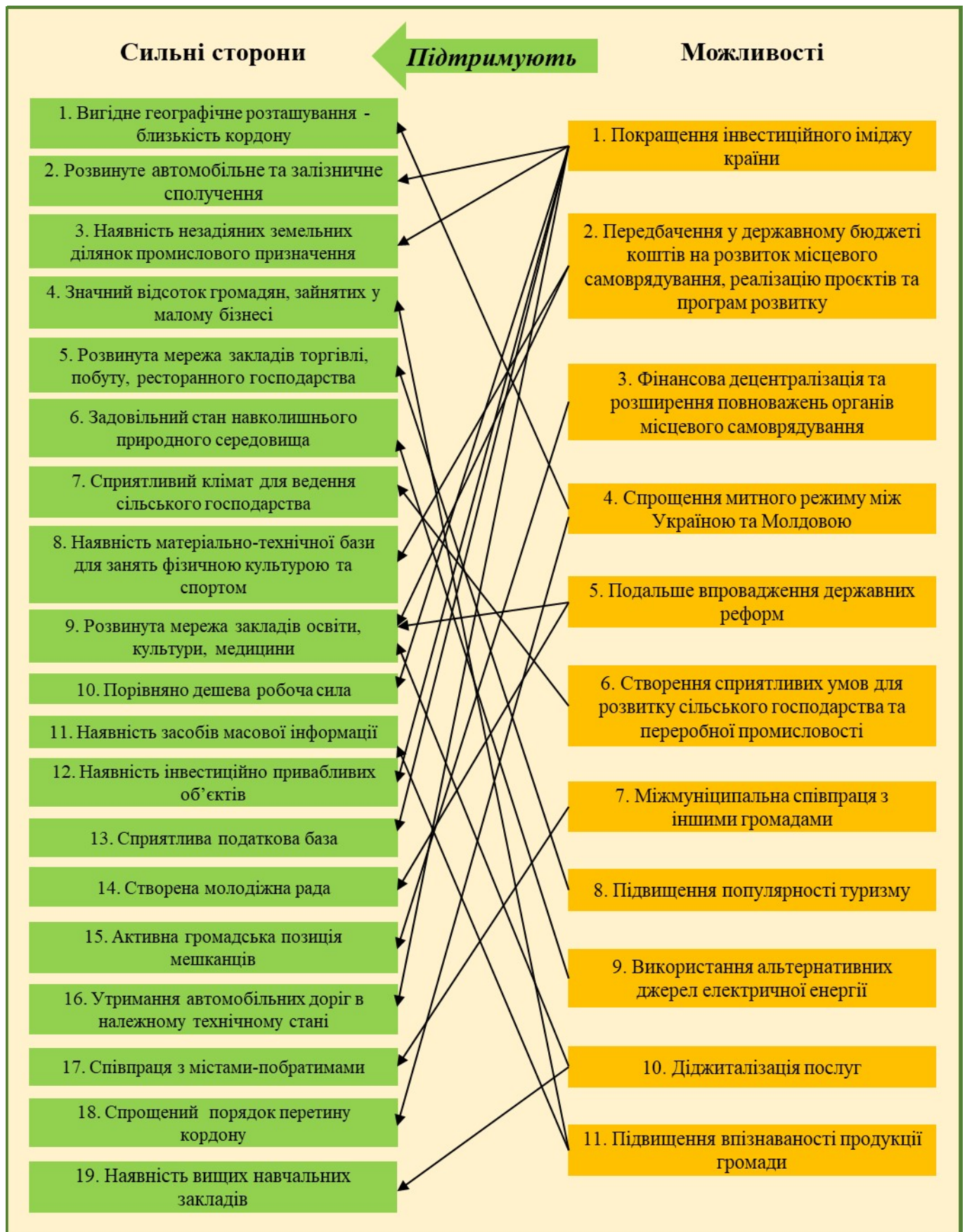
<ul style="list-style-type: none"> - розвинута мережа закладів освіти, культури, медицини; - порівняно дешева робоча сила; - наявність засобів масової інформації; - наявність інвестиційно привабливих об'єктів; - сприятлива податкова база; - створена молодіжна рада; - активна громадська позиція мешканців; - утримання автомобільних доріг в належному технічному стані; - співпраця з містами-побратимами; - спрощений порядок перетину кордону; - наявність вищих навчальних закладів. 	<ul style="list-style-type: none"> - полігон для складування ТПВ не відповідає вимогам; - відсутність плану просторового розвитку громади; - незадовільна демографічна ситуація; - низький рівень зайнятості населення; - недостатнє забезпечення кваліфікованою робочою силою; - відсутність шкільних автобусів у сільській місцевості; - відсутність інтернет-покриття у населених пунктах, віддалених від центру громади; - відсутність контролю за кількістю безпритульних тварин.
<p style="text-align: center;">Можливості (зовнішні)</p>	<p style="text-align: center;">Загрози (зовнішні)</p>
<ul style="list-style-type: none"> - покращення інвестиційного іміджу країни; - передбачення у державному бюджеті коштів на розвиток місцевого самоврядування, реалізацію проектів та програм розвитку; - фінансова децентралізація та розширення повноважень органів місцевого самоврядування; - спрощення митного режиму між Україною та Молдовою; - подальше впровадження державних реформ; - створення сприятливих умов для розвитку сільського господарства та переробної промисловості; - міжмуніципальна співпраця з іншими громадами; - підвищення популярності туризму; - використання альтернативних джерел електричної енергії; - діджиталізація послуг; - підвищення впізнаваності продукції громади. 	<ul style="list-style-type: none"> - загострення бойових дій на Сході країни; - продовження дії обмежень, викликаних пандемією коронавірусу Covid-19; - навантаження на місцевий бюджет у зв'язку із децентралізацією; - зникнення підземних джерел, обміління та забруднення водойм, пересихання криниць; - зростання цін на енергоносії; - урбанізація та виїзд молоді за кордон; - зміна клімату; - підвищення податків; - витіснення малого бізнесу з ринку за рахунок розширення мережі великих компаній; - зменшення сировинної бази для переробної промисловості; - наростання інфляційних процесів; - зниження рівня підготовки спеціалістів у вищих навчальних закладах; - нестабільна податкова політика; - нестабільність інфляційних процесів;

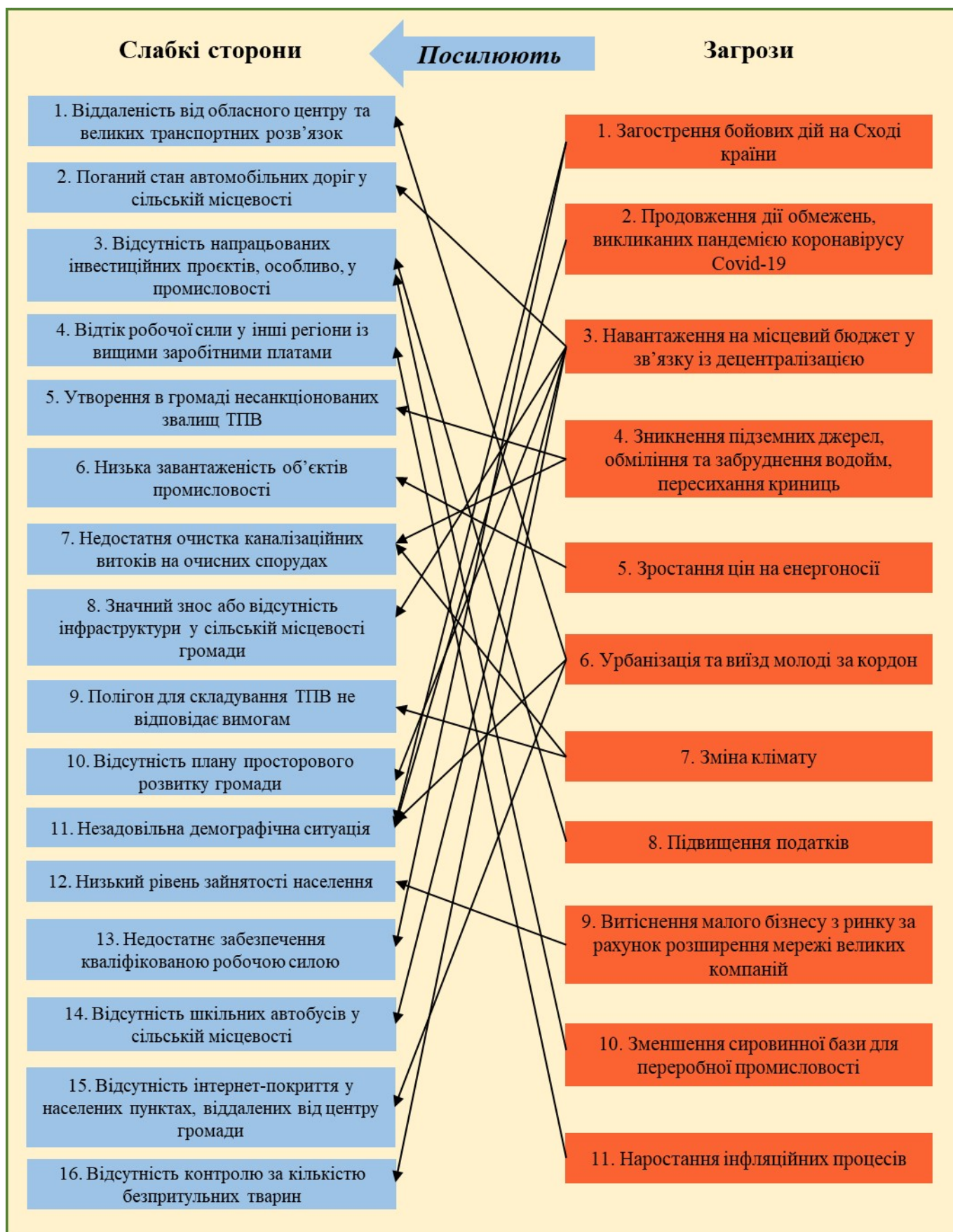
	<ul style="list-style-type: none"> - неефективність впровадження реформ; - передача на місцеве самоврядування повноважень без їхнього фінансового забезпечення; - підвищення відсоткових ставок за кредитами.
--	--

На основі проведеного SWOT-аналізу робочою групою було визначено Місію та Стратегічне бачення розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади Могилів-Подільського району Вінницької області до 2030 року.



2.2. SWOT-матриця Могилів-Подільської МТГ





2.3. Сценарії розвитку Могилів-Подільської МТГ

Оптимістичний сценарій розвитку

Оптимістичний сценарій розвитку громади базуватиметься на покроковому досягненні цілей Стратегії розвитку Могилів-Подільської МТГ. Стратегія була розроблена в період утворення нової адміністративної одиниці,

до складу якої увійшли 25 сіл та місто Могилів-Подільський. Для реалізації Стратегії у громаді наявні ресурси та певні можливості, враховуючи сильні та слабкі сторони.

Для оптимістичного сценарію необхідні наступні умови:

- послідовне впровадження загальнодержавних реформ;
- ефективна фінансова політика, яка в свою чергу сповільнить інфляційні процеси, знизить податкове навантаження, зробить доступними фінансові ресурси на умовах кредитування;
- продовження гармонізації законодавства України до стандартів Європейського Союзу.

Першочерговим пріоритетом Стратегії Могилів-Подільської МТГ є розбудова/відновлення інфраструктури новоутвореної громади, зокрема, транспортного сполучення між населеними пунктами громади, соціальної інфраструктури (шкіл, ФАПів, закладів культури), мереж водопостачання та водовідведення за рахунок державних, місцевих та грантових коштів.

Крім того, планується створити комфортне для проживання середовище в громаді, де кожен житель матиме змогу безпечно працювати та відпочивати.

За наявної інфраструктури з'являється можливість для використання туристичного потенціалу громади, зокрема, історичного та гастрономічного.

Одним із важливих напрямків розвитку громади є залучення додаткових фінансових коштів. В громаді існують можливості для залучення інвестицій на базі об'єктів комерційної нерухомості, які не використовуються за призначенням, а також вільних земельних ділянок.

Сільське господарство громади також має перспективи для розвитку. Приблизно 3,0 тис. домогосподарств громади мають земельні ділянки для ведення власного сільського господарства, існує можливість розвитку сімейних ферм, в т.ч. молочних.

За рахунок зміцнення інфраструктури громади та залучення додаткових фінансових ресурсів в економічний сектор громади до 2030 року Могилів-Подільська МТГ буде підвищено комфорт для проживання, підвищення туристичних та інвестиційних потенціал громади.

Песимістичний (інерційний) сценарій розвитку

Песимістичний сценарій розвитку громади базуватиметься на відсутності процесу впровадження реформ, зменшенні фінансування програм розвитку та проєктів з державного бюджету. Вплив держави на економічні та соціальні процеси в державі буде обмежений лише програмами, що мають рекомендаційний характер.

Відсутність дорожньої інфраструктури матиме знизить інвестиційний потенціал громади, що може спричинити відтік капіталовкладень в господарський комплекс громади. При песимістичному сценарії розвитку основна роль в економічній стабільності громади залишатиметься за представниками малого бізнесу та фермерськими господарствами, які не потребуються значних капіталовкладень для здійснення своєї діяльності.

Обмеженість доступу до фінансових ресурсів, підвищення темпів інфляції знизить обсяги капіталовкладень у виробничі процеси, сприятиме занепаду діяльності представниками середнього бізнесу.

За відсутності фінансування з державного бюджету значно сповільниться процес оновлення транспортної та соціальної інфраструктури ТГ. Низьке матеріально-технічне оснащення шкіл, бібліотек, ФАПів у сільських населених пунктах знизить привабливість останніх, як місць для проживання.

Реалізація песимістичного сценарію буде показником скрутного соціально-економічного становища в державі, низьким темпом реформ, зниження добробуту регіонів та країни в цілому, що матиме вплив також на Могилів-Подільську МТГ.

3. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ

Мета визначення стратегічних та операційних цілей – створити довгостроковий довідковий документ, який допоможе групі, що буде відповідати за управління впровадженням Стратегічного плану, і керівництву громади оптимально розподілити обмежені людські та фінансові ресурси, що виділятимуться на реалізацію оперативних цілей плану. Робоча група визначила, що всі оперативні цілі є важливими для майбутнього громади, є складовими нових напрямів, окреслених Стратегією розвитку громади.

Робочою групою з розроблення проєкту Стратегії розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади Могилів-Подільського району Вінницької області до 2030 року визначено пріоритетність стратегічних та оперативних цілей:

1. Модернізація інфраструктури та благоустрій громади.

1.1. Вдосконалення транспортної системи та модернізація інженерної інфраструктури:

- 1.1.1. Створення комунального підприємства у сфері транспорту.
- 1.1.2. Закупівля автобусів для перевезення дітей до опорних шкіл громади.
- 1.1.3. Актуалізація мережі пасажирських перевезень на території громади.
- 1.1.4. Ремонт доріг та придорожньої інфраструктури.
- 1.1.5. Облаштування мереж вуличного освітлення.

1.2. Забезпечення санітарного та екологічного благополуччя:

- 1.2.1. Створення пункту із переробки сміття.
- 1.2.2. Ефективне поводження із твердими побутовими відходами.
- 1.2.3. Збільшення кількості зелених насаджень на території громади.

1.3. Раціональне використання водних ресурсів:

- 1.3.1. Реконструкція очисних споруд.
- 1.3.2. Попередження засміченості та очистка прибережних смуг.
- 1.3.3. Забезпечення належного утримання мереж водопостачання та водовідведення.

1.4. Модернізація та розширення матеріально-технічної бази закладів освіти, культури, спорту, медицини, соціальної сфери:

- 1.4.1. Придбання необхідного обладнання для закладів громади.
- 1.4.2. Відновлення діяльності КП «Дитячий спортивно-оздоровчий табір «Подільська перлинка» Могилів-Подільської міської ради.
- 1.4.3. Будівництво або реконструкція об'єктів соціальної інфраструктури.
- 1.4.4. Здійснення заходів з енергозбереження.

2. Створення комфортного середовища для життя.

- 2.1. Здійснення заходів безпеки та громадського порядку:*
 - 2.1.1. Встановлення системи відеоспостереження на території громади.
 - 2.1.2. Поліпшення системи оповіщення на випадок надзвичайних ситуацій.
 - 2.1.3. Будівництво та облаштування притулку для тварин.
- 2.2. Розвиток закладів культури:*
 - 2.2.1. Створення хату/центру дозвілля для всіх вікових категорій.
- 2.3. Підтримка маломобільних груп населення:*
 - 2.3.1. Створення інклюзивного центру для осіб з інвалідністю.
 - 2.3.2. Забезпечення безбар'єрного доступу для маломобільних груп.
- 2.4. Ефективна система надання адміністративних послуг.*
 - 2.4.1. Забезпечення функціонування центру надання адміністративних послуг.
 - 2.4.2. Закупівля обладнання з метою розширення та покращення надання адміністративних послуг.
- 2.5. Посилення захисту на прикордонних територіях:*
 - 2.5.1. Будівництво, облаштування та утримання місцевих пунктів пропуску через українсько-молдовський державний кордон.
 - 2.5.2. Створення умов для належного та своєчасного реагування на ситуацію на державному кордоні.

3. Підвищення економічної стабільності громади.

- 3.1. Залучення інвестицій у розвиток громади:*
 - 3.1.1. Підготовка плану просторового розвитку громади.
 - 3.1.2. Виготовлення інвестиційного паспорту громади.
 - 3.1.3. Проведення інвентаризації вільних земельних ділянок та недобудованих об'єктів промислового призначення, на яких можливо реалізувати інвестиційні проєкти.
 - 3.1.4. Забезпечення реалізації інвестиційних проєктів, в т.ч. за рахунок грантових коштів.
- 3.2. Покращення туристичної привабливості громади:*
 - 3.2.1. Формування каталогу туристичного продукту.
 - 3.2.2. Розроблення та впровадження нових туристичних маршрутів з урахуванням історико-краєзнавчої, історико-етнічної тематики.
 - 3.2.3. Розвиток зеленого туризму.
 - 3.2.4. Організація зелених зон та зон відпочинку.
- 3.3. Розвиток агропромислового виробництва*
 - 3.3.1. Підтримка створення та діяльності сімейних фермерських господарств.
 - 3.3.2. Впровадження сучасних технологій у сільське господарство.
 - 3.3.3. Забезпечення участі виробників сільськогосподарських виробників у виставково-ярмаркових заходах.
 - 3.3.4. Виконання механізму надання державної підтримки виробникам сільськогосподарської продукції.

МАТРИЦЯ СТРАТЕГІЧНИХ, ОПЕРАТИВНИХ ЦІЛЕЙ, ЗАВДАНЬ І ПОТЕНЦІЙНО МОЖЛИВИХ СФЕР РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ

Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
1. Модернізація інфраструктури та благоустрій громади	1.1. Вдосконалення транспортної системи та модернізація інженерної інфраструктури	1.1.1. Створення комунального підприємства у сфері транспорту	
		1.1.2. Закупівля автобусів для перевезення дітей до опорних шкіл громади	Закупівля 6-ти автобусів протягом 2022-2024 років.
		1.1.3. Актуалізація мережі пасажирських перевезень на території громади	
		1.1.4. Ремонт доріг та придорожньої інфраструктури	- капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття автомобільних доріг громади; - облаштування нових доріг у сільській місцевості громади; - покращення стану благоустрою вулиць громади.
		1.1.5. Облаштування мереж вуличного освітлення	Освітлення вулиць сіл Оленівка, Григорівка, Криштофівка, Немія
	1.2. Забезпечення санітарного та екологічного благополуччя	1.2.1. Створення пункту із переробки сміття	
		1.2.2. Ефективне поводження із твердими побутовими відходами на території громади	- збільшення кількості контейнерних майданчиків для роздільного збору ТПВ; - упорядкування сміттєзвалища.
		1.2.3. Збільшення кількості зелених насаджень на території громади	Озеленення скверів, зон відпочинку громади
	1.3. Раціональне використання водних ресурсів	1.3.1. Реконструкція очисних споруд	Реконструкція міських очисних споруд потужністю до 12000 м3 (І черга – 6000 м3/добу) в м. Могилів-Подільському, Вінницької області
		1.3.2. Попередження засміченості та очистка прибережних смуг	Очищення берегів річок Дністер, Немійка, Дерло від побутового сміття

		1.3.3. Забезпечення належного утримання мереж водопостачання та водовідведення	- реконструкція діючих мереж водопостачання; - облаштування мереж водопостачання у сільській місцевості.
	1.4. Модернізація та розширення матеріально-технічної бази закладів освіти, культури, спорту, медицини, соціальної сфери	1.4.1. Придбання необхідного обладнання для закладів громади	- забезпечення закладів освіти, медицини, культури, спорту, соціальної сфери обладнанням відповідно до потреби; - «Придбання сучасного лапараскопічного обладнання для комунального некомерційного підприємства «Могилів-Подільська окружна лікарня інтенсивного лікування» Могилів-Подільської міської ради».
		1.4.2. Відновлення діяльності КП «Дитячий спортивно-оздоровчий табір «Подільська перлинка» Могилів-Подільської міської ради	Реконструкція за рахунок інвестицій КП «ДСОТ «Подільська перлинка» Могилів-Подільської міської ради
		1.4.3. Будівництво або реконструкція об'єктів соціальної інфраструктури	- «Реконструкція (із використанням вимог з енергозбереження) інфекційного відділення в комунальному некомерційному підприємстві «Могилів-Подільська окружна лікарня інтенсивного лікування» Могилів-Подільської міської ради»; - «Реконструкція приміщення будівлі (літ. А, Б, В.) гімназії під плавальний басейн з критою ванною 25x8,5 по вул. Шолом Алейхема, 1, м. Могилів-Подільський Вінницької області»; - «Капітальний ремонт мережі водопроводу та каналізації в приміщенні комунального некомерційного підприємства «Могилів-Подільський міський Центр первинної медико-санітарної допомоги» Могилів-Подільської міської ради по вул. Полтавській, 89/2 в м. Могилів-Подільський Вінницької області»; - проєкт «Якісне поле для майбутніх перемог»;

			<ul style="list-style-type: none"> - будівництво міні-футбольного майданчика за адресами просп. Незалежності, 106-г у м. Могилеві-Подільському та у с. Бронниця; - будівництво харчоблоку Озаринецького ДНЗ
		1.4.4. Здійснення заходів з енергозбереження	<ul style="list-style-type: none"> - капітальний ремонт покрівель ДНЗ № 5 та ДП НВК № 3 у м. Могилеві-Подільському та Бронницького ДНЗ; - модернізація системи опалення в Карпівській, Сказницецькій та Озаринецькій СЗШ.
2. Створення комфортного середовища для життя	2.1. Здійснення заходів безпеки та громадського порядку	2.1.1. Встановлення системи відеоспостереження на території громади	
		2.1.2. Поліпшення системи оповіщення на випадок надзвичайних ситуацій	
		2.1.3. Будівництво та облаштування притулку для тварин	
	2.2. Розвиток закладів культури	2.2.1. Створення хабу/центру дозвілля для всіх вікових категорій	
	2.3. Підтримка маломобільних груп населення	2.3.1. Створення інклюзивного центру для осіб з інвалідністю	
		2.3.2. Забезпечення безбар'єрного доступу для маломобільних груп	
	2.4. Ефективна система надання адміністративних послуг	2.4.1. Забезпечення функціонування центру надання адміністративних послуг	<ul style="list-style-type: none"> - розширення переліку адміністративних послуг; - проведення ремонтних робіт ЦНАПу.
		2.4.2. Закупівля обладнання з метою розширення та покращення надання	Реалізація проєктів щодо закупівлі додаткового обладнання для видачі паспортів у вигляді id-карток, закордонних паспортів та посвідчень водія

		адміністративних послуг	
	2.5. Посилення захисту на прикордонних територіях	2.5.1. Будівництво, облаштування та утримання місцевих пунктів пропуску через українсько-молдовський державний кордон	
		2.5.2. Створення умов для належного та своєчасного реагування на ситуацію на державному кордоні	
	3. Підвищення економічної стабільності громади	3.1. Залучення інвестицій у розвиток громади	3.1.1. Підготовка плану просторового розвитку громади
3.1.2. Виготовлення інвестиційного паспорту громади			
3.1.3. Проведення інвентаризації вільних земельних ділянок та недобудованих об'єктів промислового призначення, на яких можливо реалізувати інвестиційні проекти			Формування переліку об'єктів для реалізації інвестиційних проєктів
3.1.4. Забезпечення реалізації інвестиційних проєктів, в т.ч. за рахунок грантових коштів			
3.2. Покращення туристичної привабливості громади		3.2.1. Формування каталогу туристичного продукту	Виготовлення презентаційних буклетів про визначні та туристично привабливі місця громади
	3.2.2. Розроблення та впровадження нових туристичних маршрутів з урахуванням		

		історико-краєзнавчої, історико-етнічної тематики	
		3.2.3. Розвиток зеленого туризму	Підвищення туристичного потенціалу сільських населених пунктів
		3.2.4. Організація зелених зон та зон відпочинку	- упорядкування скверів, зон відпочинку біля водних об'єктів, парку; - облаштування причалу на р. Дністер у с. Серебрія
	3.3. Розвиток агропромислового виробництва	3.3.1. Підтримка створення та діяльності сімейних фермерських господарств	- підвищення рівня зайнятості у сільській місцевості; - збільшення кількості продукції сільського господарства.
		3.3.2. Впровадження сучасних технологій у сільське господарство	Зменшення втрат при виробництві с/г продукції
		3.3.3. Забезпечення участі виробників сільськогосподарських виробників у виставково-ярмаркових заходах	Презентація можливостей агропромислового комплексу за межами громади
		3.3.4. Виконання механізму надання державної підтримки виробникам сільськогосподарської продукції	

4. ОПИС СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАТИВНИХ ЦІЛЕЙ, ЗАВДАНЬ

4.1. Стратегічна ціль 1. Модернізація інфраструктури та благоустрій громади

Оперативна ціль 1.1. Вдосконалення транспортної системи та модернізація інженерної інфраструктури.

У зв'язку із розширенням території громади та приєднанням 23 сільських населених пунктів виникла необхідність у відновленні значної частини дорожнього покриття, встановлення мереж освітлення. Також у сільській місцевості існує потреба у регулярних пасажирських перевезеннях, в т.ч.

школярів. В загальному в громаді передбачається створення конкурентного ринку регулярних пасажирських перевезень.

Мета: покращення стану інфраструктури громади.

Бенефіціари: жителі громади всіх вікових категорій, туристи.

Заходи:

- 1.1.1. Створення комунального підприємства у сфері транспорту.
- 1.1.2. Закупівля автобусів для перевезення дітей до опорних шкіл громади.
- 1.1.3. Актуалізація мережі пасажирських перевезень на території громади.
- 1.1.4. Ремонт доріг та придорожньої інфраструктури.
- 1.1.5. Облаштування мереж вуличного освітлення.

Індикатори:

- наявність діючого комунального підприємства у сфері пасажирських перевезень;
- перевезення школярів у сільській місцевості 2-ма шкільними автобусами;
- мережа пасажирських перевезень, яка повністю задовольняє потребу населення громади;
- задовільний стан дорожнього покриття та зупинок на території громади;
- наявність вуличного освітлення в населених пунктах громади.

Оперативна ціль 1.2. Забезпечення санітарного та екологічного благополуччя.

У громаді існує нагальна потреба покращити санітарний стан екологічний стан життєвого середовища громади. Заходами передбачається упорядкування місць прийому та зберігання ТПВ, а також оновлення зелених насаджень на території громади.

Мета: покращення екологічного становища громади.

Бенефіціари: жителі громади всіх вікових категорій.

Заходи:

- 1.2.1. Створення пункту із переробки сміття.
- 1.2.2. Забезпечення роздільного збору твердих побутових відходів на території громади.
- 1.2.3. Збільшення кількості зелених насаджень на території громади.

Індикатори:

- створено пункт із переробки твердих побутових відходів;
- збільшено кількість контейнерів для роздільного збору сміття;
- приведення сміттєзвалища громади до відповідних норм зберігання ТПВ;
- збільшення кількості зелених зон у громаді.

Оперативна ціль 1.3. Раціональне використання водних ресурсів.

Термін експлуатації очисних споруд каналізації громади вичерпаний. Значна зношеність споруд, а це - 95%, та обладнання очисних споруд каналізації потребує негайної реконструкції із запровадженням новітніх технологій очищення стічних вод. Незадовільний стан очисних споруд та напірного каналізаційного колектору, фізично зношене технологічне обладнання і застаріла технологія очистки каналізаційних стоків не забезпечують очистку стоків

відповідно до діючих нормативів. Також існує потреба у облаштування мереж водопостачання та водовідведення у сільській місцевості.

Мета: забезпечення населення якісними житлово-комунальними послугами.

Бенефеціари: жителі громади всіх вікових категорій.

Заходи:

1.3.1. Реконструкція очисних споруд.

1.3.2. Попередження засміченості та очистка прибережних смуг.

1.3.3. Забезпечення належного утримання мереж водопостачання та водовідведення.

Індикатори:

- реалізація проєкту «Реконструкція міських очисних споруд потужністю до 12000 м³ (I черга – 6000 м³/добу) в м. Могилів-Подільському, Вінницької області»;

- забезпечення населення водою для побутових потреб.

Оперативна ціль 1.4. Модернізація та розширення матеріально-технічної бази закладів освіти, культури, спорту, медицини, соціальної сфери.

На території громади є низка населених пунктів, які потребують відновлення/будівництва закладів соціальної інфраструктури. Крім того, у зв'язку із об'єднанням громади, потребує оновлення матеріально-технічна база.

Мета: створення відповідної соціальної інфраструктури для задоволення потреб жителів громади.

Бенефіціари: жителів громади всіх вікових категорій, туристи.

Заходи:

1.4.1. Придбання необхідного обладнання для закладів громади.

1.4.2. Відновлення діяльності КП «Дитячий спортивно-оздоровчий табір «Подільська перлинка» Могилів-Подільської міської ради.

1.4.3. Будівництво або реконструкція об'єктів соціальної інфраструктури.

1.4.4. Здійснення заходів з енергозбереження.

Індикатори:

- забезпечення закладів громади необхідним обладнанням відповідно до таблицю оснащення;

- утримання закладів громади у належному технічному стані;

- реалізація інвестиційного проєкту із реконструкції КП «ДСОТ «Подільська перлинка» Могилів-Подільської міської ради;

- збільшення кількості спортивних об'єктів.

4.2. Стратегічна ціль 2. Створення комфортного середовища для життя.

Оперативна ціль 2.1. Здійснення заходів безпеки та громадського порядку.

Частина Могилів-Подільської міської територіальної громади знаходиться у зоні підтоплення р. Дністер. У 2008 році населені пункти громади постраждали від підтоплень.

Також у громаді існує проблема щодо контролю за безпритульними тваринами.

Мета: підвищення безпеки життєвого середовища для жителів громади.

Бенефіціари: жителів громади всіх вікових категорій.

Заходи:

2.1.1. Встановлення системи відеоспостереження на території громади.

2.1.2. Поліпшення системи оповіщення на випадок надзвичайних ситуацій.

2.1.3. Будівництво та облаштування притулку для тварин.

Індикатори:

- наявність інформаційного центру для відстеження надзвичайних подій у реальному часі;

- забезпечення системи оповіщення новим обладнанням;

- наявність діючого притулку для тварин.

Оперативна ціль 2.2. Розвиток закладів культури.

У громаді, особливо у сільській місцевості, відсутні центри, де мешканці громади можуть проводити вільних від роботи/навчання час. Створення хабів на території громади задовольнить потребу у культурному дозвіллі жителів громади всіх вікових категорій.

Мета: створення центрів культурного дозвілля.

Бенефіціари: жителі громади всіх вікових категорій.

Заходи:

2.2.1. Створення хабу/центру дозвілля для всіх вікових категорій.

Індикатори:

- задоволення культурних потреб мешканців громади.

Оперативна ціль 2.3. Підтримка маломобільних груп населення.

З метою забезпечення догляду за соціально вразливою категорією населення, підвищення інклюзивності місцевої інфраструктури планується створення інклюзивного центру та покращення доступності інфраструктури громади, проведення відповідної роз'яснювальної роботи із суб'єктами господарювання – власниками будівель.

Мета: підвищення захисту та інтеграції маломобільних категорій громади.

Бенефіціари: особи із інвалідністю, члени сімей осіб із інвалідністю.

Заходи:

2.3.1. Створення інклюзивного центру для осіб з інвалідністю.

2.3.2. Забезпечення безбар'єрного доступу для маломобільних груп.

Індикатори:

- будівництво або реконструкція існуючої будівлі для розміщення центру для осіб з інвалідністю;

- облаштування споруд всіх форм власності на території громади спеціальними пандусами для маломобільних груп населення.

Оперативна ціль 2.4. Ефективна система надання адміністративних послуг.

У громаді продовжує діяти центр надання адміністративних послуг. Рішенням 33 сесії Могилів-Подільської міської ради від 28.03.2019р. № 853 затверджено оновлений перелік 130 адміністративних послуг, які будуть

надаватися центром, в т.ч. 14 послуг будуть надаватися через мобільний ЦНАП. На даний момент фактично надаються 44 послуги, з них 8 – через мобільний ЦНАП. Мобільним ЦНАПом надаються послуги відповідно до затвердженого графіку. В рамках модернізації планується надавати нові адміністративні послуги: соціальні, послуги Пенсійного Фонду України, видача паспортів у вигляді id-карток та закордонних паспортів, видача посвідчень водія тощо.

Мета: задоволення потреб населення у швидких та доступних адміністративних послугах.

Бенефіціари: жителі громади, сусідніх громад, Могилів-Подільського району.

Заходи:

2.4.1. Забезпечення функціонування центру надання адміністративних послуг.

2.4.2. Закупівля обладнання з метою розширення та покращення надання адміністративних послуг.

Індикатори:

- збільшення кількості адміністративних послуг;
- придбання нового обладнання для виготовлення паспортів у вигляді id-карток та закордонних паспортів, посвідчень водія;
- забезпечення ефективного та раціонального використання робочої області відділу надання адміністративних послуг.

Оперативна ціль 2.5. Посилення захисту на прикордонних територіях.

Прикордонне розташування ТГ обумовлює існування пасажиро-вантажного потоку і контрабандного ввезення (транзиту), у т.ч. – зброї, боєприпасів та вибухових речовин.

Залізничне, автомобільне, морське, річкове, повітряне та інші сполучення через державний кордон України здійснюється в пунктах пропуску, які встановлюються Кабінетом Міністрів України відповідно до законодавства України і міжнародних договорів України.

З урахуванням обставин, які склалися історично (тісні економічні та родинні зв'язки, близькість населених пунктів тощо), угоди між урядом України і урядом Республіки Молдова від 11 березня 1997 року «Про пункти пропуску через українсько-молдовський державний кордон і спрощений пропуск громадян, які проживають у прикордонних районах» на ділянці державного кордону у межах ТГ розташовані два міжнародні пункти пропуску: «Могилів-Подільський - Отач» та «Бронниця - Унгурь».

Мета: створення умов для безпечного перетину державного кордону в межах територіальної громади.

Бенефіціари: громадяни України, громадяни Молдови, громадяни інших країн.

Заходи:

2.5.1. Будівництво, облаштування та утримання місцевих пунктів пропуску через українсько-молдовський державний кордон.

2.5.2. Створення умов для належного та своєчасного реагування на ситуацію на державному кордоні.

Індикатори:

- облаштування наявних пунктів пропуску через українсько-молдовський державний кордон.

4.3. Стратегічна ціль 3. Підвищення економічної стабільності громади.

Оперативна ціль 3.1. Залучення інвестицій у розвиток громади.

У зв'язку із об'єднанням населених пунктів у громаду виникла необхідність у виготовленні нової документації просторового розвитку, враховуючи особливості сільських територій, які приєдналися до м. Могилева-Подільського. Також є потенційна можливість реалізувати інвестиційні проекти на базі земельних ділянок комерційного призначення та виробничих приміщень, які не використовуються.

Мета: залучення додаткових коштів у розвиток громади шляхом реалізації інвестиційних проектів.

Бенефіціари: жителі громади, інвестори, власники інвестиційно привабливих об'єктів.

Заходи:

3.1.1. Підготовка плану просторового розвитку громади.

3.1.2. Виготовлення інвестиційного паспорту громади.

3.1.3. Проведення інвентаризації вільних земельних ділянок та недобудованих об'єктів промислового призначення, на яких можливо реалізувати інвестиційні проекти.

3.1.4. Забезпечення реалізації інвестиційних проектів, в т.ч. за рахунок грантових коштів.

Індикатори:

- наявність плану просторового розвитку громади;

- створення переліку об'єктів, на базі яких можна реалізувати інвестиційні проекти;

- наявний інвестиційний паспорт громади в електронному вигляді та у вигляді буклетів;

- залучення додаткових коштів у розвиток громади;

- підвищення інвестиційної привабливості громади;

- ефективне використання незадіяних будівель та земельних ділянок.

Оперативна ціль 3.2. Покращення туристичної привабливості громади.

Враховуючи особливості природи, історичне минуле та географічне розташування на кордоні Могилів-Подільської міської територіальної громади, доцільно розвивати сферу туризму, маркетинг території та, в загальному, підвищувати туристичний потенціал громади.

Мета: збільшення туристичних потоків на території громади.

Бенефіціари: жителі громади всіх вікових категорій, туристи, місцевий бізнес.

Заходи:

3.2.1. Формування каталогу туристичного продукту.

3.2.2. Розроблення та впровадження нових туристичних маршрутів з урахуванням історико-краєзнавчої, історико-етнічної тематики.

3.2.3. Розвиток зеленого туризму.

3.2.4. Організація зелених зон та зон відпочинку.

Індикатори:

- створення мережі туристичної продукції, привабливої для туристів;
- залучення більшої кількості туристів на визначні місця громади;
- підвищення туристичної привабливості громади.

Оперативна ціль 3.3. Розвиток агропромислового виробництва.

У громаді здійснюють діяльність 27 фермерських господарства, 3432 домогосподарства у сільській місцевості мають земельні ділянки для ведення особистого селянського господарства. Станом на 12 травня 2021р. на території громади посіяні наступні культури: соняшник – 1577 га, кукурудза на зерно – 1028 га, пшениця – 448 га, горох – 30 га, соя – 14 га. Підживлено озимих зернових під урожай 2021 року 637 га, або 88,0 %. За рахунок методичної та фінансової підтримки суб'єктів, зайнятих у сільському господарстві, будуть створені умови для збільшення обсягів виробництва органічної продукції, підвищення зайнятості у сільській місцевості, розвитку аграрного комплексу громади.

Мета: підвищення конкурентоздатності аграрного комплексу громади.

Бенефіціари: фізичні особи та суб'єкти господарювання, зайняті у сфері сільського господарства, жителі громади.

Заходи:

3.3.1. Підтримка створення та діяльності сімейних фермерських господарств.

3.3.2. Впровадження сучасних технологій у сільське господарство.

3.3.3. Забезпечення участі виробників сільськогосподарських виробників у виставково-ярмаркових заходах.

3.3.4. Виконання механізму надання державної підтримки виробникам сільськогосподарської продукції.

Індикатори:

- збільшення кількості фермерських господарств на території громади;
- зменшення втрат сільськогосподарської продукції;
- збільшення обсягів виробництва сільськогосподарської продукції;
- підвищення конкурентоздатності місцевих аграріїв.

5. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ З ІНШИМИ СТРАТЕГІНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

<i>Назва оперативної цілі Стратегії розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади</i>	<i>Відповідність Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року</i>	<i>Відповідність Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки</i>

<p>1.1. Вдосконалення транспортної системи та модернізація інженерної інфраструктури</p>	<p>Стратегічна ціль 1. Конкурентоздатний регіон на основі інноваційного та сталого розвитку, <u>Оперативна ціль 1.1.</u> Модернізація транспортно-логістичної інфраструктури з урахуванням внутрішніх, міжрегіональних та міжнародних зв'язків.</p>	<p>Стратегічна ціль I «Формування згуртованості держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах», <u>Оперативна ціль 4</u> «Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів»</p>
<p>1.2. Забезпечення санітарного та екологічного благополуччя</p>	<p>Стратегічна ціль 5. Регіон безпечного середовища, <u>Оперативна ціль 5.3.</u> Забезпечення санітарного та екологічного благополуччя.</p>	<p>Стратегічна ціль I «Формування згуртованості держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах», <u>Оперативна ціль 4</u> «Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів»</p>
<p>1.3. Раціональне використання водних ресурсів</p>	<p>Стратегічна ціль 4. Регіон спроможних громад та успішних людей, <u>Оперативна ціль 4.2.</u> Забезпечення населення належним доступом до базових публічних послуг. Стратегічна ціль 5. Регіон безпечного середовища, <u>Оперативна ціль 5.5.</u> Збереження та раціональне використання водних ресурсів.</p>	<p>Стратегічна ціль I «Формування згуртованості держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах», <u>Оперативна ціль 2</u> «Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)»</p>
<p>1.4. Модернізація та розширення матеріально-технічної бази закладів освіти, культури, спорту, медицини, соціальної сфери</p>	<p>Стратегічна ціль 3. Регіон сталого гуманітарного розвитку, <u>Оперативні цілі 3.1.</u> Створення системи забезпечення найкращих інтересів отримувачів соціальних послуг та <u>3.2.</u> Формування пацієнт-орієнтованої системи</p>	<p>Стратегічна ціль II «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів», <u>Оперативна ціль I</u> «Розвиток людського капіталу»</p>

	<p>охорони здоров'я. Стратегічна ціль 4. Регіон спроможних громад та успішних людей, <i>Оперативні цілі 4.1.</i> Підвищення економічної спроможності громад та <i>4.4.</i> Створення сприятливого середовища для дітей та молоді.</p>	
<p>2.1. Здійснення заходів безпеки та громадського порядку</p>	<p>Стратегічна ціль 5. Регіон безпечного середовища, <i>Оперативна ціль 5.1.</i> Вдосконалення системи цивільного захисту та громадської безпеки.</p>	<p>Стратегічна ціль I «Формування згуртованості держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах», <i>Оперативна ціль 4</i> «Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів»</p>
<p>2.2. Розвиток закладів культури</p>	<p>Стратегічна ціль 4. Регіон спроможних громад та успішних людей, <i>Оперативна ціль 4.3.</i> Забезпечення єдності і згуртованості в громадах.</p>	<p>Стратегічна ціль I «Формування згуртованості держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах», <i>Оперативна ціль 4</i> «Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів»</p>
<p>2.3. Підтримка маломобільних груп населення</p>	<p>Стратегічна ціль 4. Регіон спроможних громад та успішних людей, <i>Оперативна ціль 4.3.</i> Забезпечення єдності і згуртованості в громадах.</p>	<p>Стратегічна ціль I «Формування згуртованості держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах», <i>Оперативна ціль 4</i> «Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів»</p>
<p>2.4. Ефективна система надання адміністративних послуг</p>	<p>Стратегічна ціль 4. Регіон спроможних громад та успішних людей, <i>Оперативна ціль 4.2.</i> Забезпечення населення</p>	<p>Стратегічна ціль I «Формування згуртованості держави в соціальному, гуманітарному, економічному,</p>

	належним доступом до базових публічних послуг.	екологічному, безпековому та просторовому вимірах», <u>Оперативна ціль 4</u> «Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів»
2.5. Посилення захисту на прикордонних територіях	Стратегічна ціль 5. Регіон безпечного середовища, <u>Оперативна ціль 5.2.</u> Посилення захисту на прикордонних територіях.	Стратегічна ціль I «Формування згуртованості держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах», <u>Оперативна ціль 2</u> «Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)»
3.1. Залучення інвестицій у розвиток громади	Стратегічна ціль 4. Регіон спроможних громад та успішних людей, <u>Оперативна ціль 4.1.</u> Підвищення економічної спроможності громад.	Стратегічна ціль II «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів», <u>Оперативна ціль 3</u> «Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій»
3.2. Покращення туристичної привабливості громади	Стратегічна ціль 3. Регіон сталого гуманітарного розвитку, <u>Оперативна ціль 3.5.</u> Розвиток туризму. Збереження та поширення культурної спадщини Вінниччини.	Стратегічна ціль I «Формування згуртованості держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах», <u>Оперативна ціль 2</u> «Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)»,

		<u>Оперативна ціль 5</u> «Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України»
3.3. Розвиток агропромислового виробництва	Стратегічна ціль 1. Конкурентоздатний регіон на основі інноваційного та сталого розвитку, <u>Оперативна ціль 1.3.</u> Розвиток агропромислового виробництва.	Стратегічна ціль 1 «Формування згуртованості держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах», <u>Оперативна ціль 2</u> «Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)»

6. СИСТЕМА МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Методика реалізації Стратегії передбачає її здійснення в рамках трьох послідовних та взаємопов'язаних програмних етапів, включених у три Плани реалізації: перший – 2021-2024 роки, другий – 2024-2027 роки, третій – 2027-2030 роки. План реалізації Стратегії передбачає заходи, обсяги і джерела фінансування з визначенням індикаторів результативності їх виконання та є основою для розроблення інвестиційних програм (проектів), спрямованих на розвиток Могилів-Подільської міської територіальної громади.

Для поліпшення координації процесу реалізації Стратегії Могилів-Подільської міської ради буде створена робоча група (комітет) з реалізації Стратегії. У разі необхідності детального опрацювання програм та проектів регіонального розвитку будуть створені окремі проектні групи.

Основні завдання діяльності робочої групи (комітету) з реалізації Стратегії:

- координація діяльності з різними структурними підрозділами виконавчих органів влади;
- визначення процедури виконання цілей: складання короткострокових планів дій, розподіл обов'язків по виконанню конкретних завдань, визначення фахівців, зацікавлених осіб – партнерів та необхідних ресурсів;
- підготовка річних звітів з динамікою зміни показників з ефективності реалізації Стратегії;
- підготовка пропозицій щодо внесення змін та доповнень до завдань та цілей Стратегії.

Основними завданнями моніторингу реалізації Стратегії є збір, узагальнення, періодичний аналіз показників соціально-економічного розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади та визначення ефективності реалізації Стратегії.

Моніторинг проводиться на підставі даних територіальних органів міністерств і відомств України (органів статистики, податкових органів тощо), структурних підрозділів Могилів-Подільської міської ради.

Річний звіт складається з переліку ключових показників за кожною ціллю, кожним пріоритетом або заходом, містить інформацію про досягнення кожного об'єктивного пріоритету або виконання заходу, оцінку можливостей досягнення поставлених цілей.

Звіт про реалізацію Стратегії заслуховується щорічно на сесії Могилів-Подільської міської ради, висвітлюється у засобах масової інформації.

ОРІЄНТОВНІ
Показники оцінки реалізації стратегії
(індикатори досягнення результату)

Загальні показники	
1.	Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на одного мешканця
2.	Обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на одного мешканця
3.	Середня місячна заробітна плата
4.	Загальний обсяг експорту
5.	Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки
6.	Обсяг реалізованої промислової продукції на душу населення
7.	Частка промислової продукції, виробленої малими підприємствами в загальному обсязі
8.	Кількість новостворених робочих місць на підприємствах громади на рік
9.	Кількість малих і середніх підприємств на 1 тис. осіб населення
10.	Кількість наданих адміністративних послуг на території ТГ
11.	Обсяг залучених коштів з ДФРР, міжнародних організацій, державних, обласних конкурсів
12.	Економія бюджетних коштів в результаті впровадження енергоефективних заходів
13.	Обсяг фінансування заходів з охорони навколишнього природного середовища
14.	Кількість подій (фестивалів, конференцій, святкувань і т. п.) на рік
15.	Чисельність населення громади
16.	Природний приріст / скорочення населення
17.	Рівень безробіття
18.	Частка безробітних жінок у загальній кількості безробітних в громаді
19.	Кількість спортивних споруд і об'єктів введених в експлуатацію
20.	Кількість громадян, охоплених спортивними секціями
21.	Кількість учасників-призерів предметних олімпіад різних рівнів
22.	Результат ЗНО в цілому у освітніх закладах громади
23.	Кількість змагань усіх рівнів, в яких взяли участь вихованці спортивних секцій громади

24.	Кількість конкурсів усіх рівнів, в яких взяли участь вихованці творчих колективів громади
-----	---

**Склад робочої групи
з розробки проєкту Стратегії розвитку
Могилів-Подільської міської територіальної громади
Могилів-Подільського району Вінницької області до 2030 року**

- | | |
|--------------------------------------|---|
| ГЛУХМАНЮК
Геннадій Григорович | – міський голова, <i>голова робочої групи;</i> |
| БЕЗМЕЩУК
Петро Олександрович | – перший заступник міського голови, <i>заступник
голови робочої групи;</i> |
| МОСТОВИК
Ірина Валентинівна | – начальник відділу з питань економіки фінансово-
економічного управління Могилів-Подільської
міської ради, <i>координатор робочої групи;</i> |
| КОВАЛЬ
Володимир
Олександрович | – головний спеціаліст відділу з питань економіки
фінансово-економічного управління Могилів-
Подільської міської ради, <i>секретар робочої групи;</i>
<u>Члени робочої групи:</u> |
| ВЕРБОВИЙ
Володимир
Вікторович | – керуючий справами виконкому; |
| РОТАР
Віктор Іванович | – начальник фінансово-економічного управління
Могилів-Подільської міської ради; |
| БОХОНЕЦЬ
Володимир
Петрович | – начальник управління житлово-комунального
господарства Могилів-Подільської міської ради; |
| ДЕЙНЕГА
Людмила Ігорівна | – начальник управління праці та соціального
захисту населення Могилів-Подільської міської
ради; |
| КУЧЕРУК
Олексій Григорович | – начальник управління освіти Могилів-Подільської
міської ради, депутат Могилів-Подільської міської
ради 8 скликання; |
| СУВАЛОВА
Леся Анатоліївна | – начальник служби у справах дітей, сім'ї та молоді
Могилів-Подільської міської ради; |
| САВКОВ
Дмитро Дмитрович | – начальник відділу з питань фізичної культури та
спорту Могилів-Подільської міської ради; |
| ФЛУД
Тетяна Володимирівна | – начальник відділу мистецької політики та ресурсів
Могилів-Подільської міської ради; |
| ДУНСЬКИЙ
Юрій Сергійович | – начальник управління містобудування та
архітектури Могилів-Подільської міської ради; |
| ЧЕПЕЛЮК
Василь Іванович | – директор КНП «Могилів-Подільська окружна
лікарня інтенсивного лікування» Могилів-
Подільської міської ради, депутат Могилів-
Подільської міської ради 8 скликання; |
| ЧЕРЕВАТОВА Наталя | – головний лікар КНП «Могилів-Подільський |

Павлівна	міський Центр первинної медико-санітарної допомоги» Могилів-Подільської міської ради;
ГРАБАР Сергій Анатолійович	– депутат Могилів-Подільської міської ради 8 скликання, голова постійної комісії з питань прав людини, законності, депутатської діяльності, етики та регламенту;
ВЕРБОВА Ольга Вікторівна	– депутат Могилів-Подільської міської ради 8 скликання;
ТОДОРЧУК Наталія Василівна	– староста, що здійснює свої повноваження на території села Серебря Могилів-Подільського району;
ПУСТОВА Галина Анатоліївна	– староста, що здійснює свої повноваження на території сіл Грушка, Пилипи, Садки, Вільне, Слобода-Шлишковецька, Шлишківці, Петрівка Могилів-Подільського району;
ПЕТРИК Петро Іванович	– староста, що здійснює свої повноваження на території села Озаринці Могилів-Подільського району;
РЕКУНОВА Ніна Ігорівна	– староста, що здійснює свої повноваження на території сіл Суботівка, Яруга, Івонівка, Садківці Могилів-Подільського району;
ВІННІЧУК Олександр Сергійович	– староста, що здійснює свої повноваження на території села Немія Могилів-Подільського району;
ДУДИК Лариса Андріївна	– староста, що здійснює свої повноваження на території сіл Бронниця, Григорівка, Оленівка, селищ Нова Григорівка, Криштофівка Могилів-Подільського району;
ОЛШНИК Тетяна Василівна	– староста, що здійснює свої повноваження на території села Карпівка Могилів-Подільського району;
ЧИЧІРКО Олександр Іванович	– староста, що здійснює свої повноваження на території сіл Сказинці, Воеводчинці, селища Коштуля Могилів-Подільського району;
ВЛАСЮК Олена Олександрівна	– депутат Могилів-Подільської міської ради 8 скликання, голова постійної комісії з гуманітарних питань;
ЗАЯЧКОВСЬКИЙ Володимир Михайлович	– директор ДВНЗ «Могилів-Подільський монтажно-економічний коледж» <i>(за згодою)</i> ;
ЗАВИДОВСЬКИЙ Олег Володимирович	– фізична особа-підприємець, голова спілки підприємців м. Могилева-Подільського <i>(за згодою)</i> ;
СИДОРЕНКО	– голова правління ПрАТ «МПП-71» <i>(за згодою)</i> .

Віктор Васильович

Секретар міської ради

Тетяна БОРИСОВА

Додаток 1

ПАСПОРТ

Програми «Стратегія розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади Могилів-Подільського району Вінницької області до 2030 року»

1. Назва: «Стратегія розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади Могилів-Подільського району Вінницької області до 2030 року».
2. Підстава для розроблення: Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», постанова Кабінету Міністрів України від 11.11.2015р. №932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів», протокол засідання робочої групи з розробки проекту Стратегії розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади Могилів-Подільського району Вінницької області від 21.05.2021р. №3.
3. Розробник Стратегії: фінансово-економічне управління Могилів-Подільської міської ради. Замовник: Могилів-Подільська міська рада.
4. Державні замовники-співвиконавці: Державний фонд регіонального розвитку, Вінницька обласна державна адміністрація.
5. Мета Стратегії: визначення стратегічних пріоритетів громади та бачення розвитку територіальної громади, враховуючи Державну стратегію регіонального розвитку на 2021-2027 роки та Стратегію збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року.
6. Початок – II півріччя 2021 року, завершення – грудень 2030 року.
7. Етапи виконання: щомісячно протягом II півріччя 2021 року - 2030 року.
8. Загальні обсяги фінансування – визначено згідно проектно-кошторисної документації проектів.
9. Очікувані результати виконання: Модернізація інфраструктури та благоустрій громади, створено комфортне середовище для життя, підвищено економічну стабільність громади.
10. Контроль за виконанням Стратегії: постійна комісія з питань фінансів, бюджету, планування соціально-економічного розвитку та міжнародного співробітництва (Трейбич Е.А.), перший заступник міського голови. Звітність – щорічно на сесії міської ради.

Секретар міської ради

Тетяна БОРИСОВА

Оцінка можливого впливу Стратегії на довкілля

Чи може реалізація Стратегії спричинити:	Негативний вплив			Пом'якшення існуючої ситуації
	Так	Ймовірно	Ні	
Повітря				
1. Збільшення викидів забруднюючих речовин від стаціонарних джерел?			+	
2. Збільшення викидів забруднюючих речовин від пересувних джерел?		+		
3. Погіршення якості атмосферного повітря?		+		
4. Появу джерел неприємних запахів?		+		
5. Зміни повітряних потоків, вологості, температури або ж будь-які локальні чи регіональні зміни клімату?			+	
Водні ресурси				
6. Збільшення обсягів скидів у поверхневі води?			+	
7. Будь-які зміни якості поверхневих вод (зокрема таких показників, як температура, розчинений кисень, прозорість, але не обмежуючись ними)?			+	
8. Збільшення скидання шахтних і кар'єрних вод у водні об'єкти?			+	
9. Значне зменшення кількості вод, що використовуються для водопостачання населенню?			+	
10. Збільшення навантаження на каналізаційні системи та погіршення якості очистки стічних вод?				+
11. Появу загроз для людей і матеріальних об'єктів, пов'язаних з водою (зокрема таких, як паводки або підтоплення)?			+	
12. Зміни напрямів і швидкості течії поверхневих вод або зміни обсягів води будь-якого поверхневого водного об'єкту?			+	
13. Порушення гідрологічного та гідрохімічного режиму малих річок регіону?			+	
14. Зміни напряму або швидкості потоків підземних вод?			+	
15. Зміни обсягів підземних вод (шляхом відбору чи скидів або ж шляхом порушення водоносних горизонтів)?			+	
16. Забруднення підземних водоносних горизонтів?				+
Відходи				
17. Збільшення кількості утворених твердих побутових відходів?			+	
18. Збільшення кількості утворених чи накопичених промислових відходів IV класу небезпеки?			+	
19. Збільшення кількості відходів I-III класу небезпеки?			+	
20. Спорудження еколого-небезпечних об'єктів поводження з відходами?			+	
21. Утворення або накопичення радіоактивних відходів?			+	
Земельні ресурси				
22. Порушення, переміщення, ущільнення ґрунтового шару?			+	
23. Будь-яке посилення вітрової або водної ерозії ґрунтів?			+	
24. Зміни в топографії або в характеристиках рельєфу?			+	
25. Появу таких загроз, як землетруси, зсуви, селеві потоки, провали землі та інші подібні загрози через нестабільність літогенної основи або зміни			+	

Чи може реалізація Стратегії спричинити:	Негативний вплив			Пом'якшення існуючої ситуації
	Так	Ймовірно	Ні	
геологічної структури?				
26. Суттєві зміни в структурі земельного фонду, чинній або планованій практиці використання земель?			+	
27. Виникнення конфліктів між ухваленими цілями стратегії та цілями місцевих громад?			+	
Біорізноманіття та рекреаційні зони				
28. Негативний вплив на об'єкти природно-заповідного фонду (зменшення площ, початок небезпечної діяльності у безпосередній близькості або на їх території тощо)?			+	
29. Зміни у кількості видів рослин або тварин, їхній чисельності або територіальному представництві?			+	
30. Збільшення площ зернових культур або сільськогосподарських угідь в цілому?		+		
31. Порушення або деградацію середовищ існування диких видів тварин?			+	
32. Будь-який вплив на кількість і якість наявних рекреаційних можливостей?			+	
33. Будь-який вплив на наявні об'єкти історико-культурної спадщини?			+	
34. Інші негативні впливи на естетичні показники об'єктів довкілля (перепони для публічного огляду мальовничих краєвидів, появу естетично неприйнятних місць, руйнування пам'ятників природи тощо)?			+	
Населення та інфраструктура				
35. Зміни в локалізації, розміщенні, щільності та зростанні кількості населення будь-якої території?			+	
36. Вплив на нинішній стан забезпечення житлом або виникнення нових потреб у житлі?			+	
37. Суттєвий вплив на нинішню транспортну систему? Зміни в структурі транспортних потоків?		+		
38. Необхідність будівництва нових об'єктів для забезпечення транспортних сполучень?			+	
39. Потреби в нових або суттєвий вплив на наявні комунальні послуги?			+	
40. Появу будь-яких реальних або потенційних загроз для здоров'я людей?			+	
Екологічне управління та моніторинг				
41. Послаблення правових і економічних механізмів контролю в галузі екологічної безпеки?			+	
42. Погіршення екологічного моніторингу?			+	
43. Усунення наявних механізмів впливу органів місцевого самоврядування на процеси техногенного навантаження?			+	
44. Стимулювання розвитку екологічно небезпечних галузей виробництва?			+	
Інше				
45. Підвищення рівня використання будь-якого виду природних ресурсів?			+	

Чи може реалізація Стратегії спричинити:	Негативний вплив			Пом'якшення існуючої ситуації
	Так	Ймовірно	Ні	
46. Суттєве вилучення будь-якого невідновного ресурсу?			+	
47. Збільшення споживання значних обсягів палива або енергії?			+	
48. Суттєве порушення якості природного середовища?			+	
49. Появу можливостей досягнення короткотермінових цілей, які ускладнюватимуть досягнення довготривалих цілей у майбутньому?			+	
50. Такі впливи на довкілля або здоров'я людей, які самі по собі будуть незначними, але у сукупності викличуть значний негативний екологічний ефект, що матиме значний негативний прямий або опосередкований вплив на добробут людей?			+	

Прогнозований вплив на довкілля в рамках стратегічної цілі
1. Модернізація інфраструктури та благоустрій громади.

	Позитивний	Нейтральний	Негативний
Оперативна ціль 1.1. Вдосконалення транспортної системи та модернізація інженерної інфраструктури:			
1.1.1. Створення комунального підприємства у сфері транспорту.		+	
1.1.2. Закупівля автобусів для перевезення дітей до опорних шкіл громади.		+	
1.1.3. Актуалізація мережі пасажирських перевезень на території громади.		+	
1.1.4. Ремонт доріг та придорожньої інфраструктури.		+	
1.1.5. Облаштування мереж вуличного освітлення.		+	
Оперативна ціль 1.2. Забезпечення санітарного та екологічного благополуччя:			
1.2.1. Створення пункту із переробки сміття.	+		
1.2.2. Ефективне поводження із твердими побутовими відходами.	+		
1.2.3. Збільшення кількості зелених насаджень на території громади.	+		
Оперативна ціль 1.3. Раціональне використання водних ресурсів:			
1.3.1. Реконструкція очисних споруд.	+		
1.3.2. Попередження засміченості та очистка прибережних смуг.	+		
1.3.3. Забезпечення належного утримання мереж водопостачання та водовідведення.		+	
Оперативна ціль 1.4. Модернізація та розширення матеріально-технічної бази закладів освіти, культури, спорту, медицини, соціальної сфери:			
1.4.1. Придбання необхідного обладнання для закладів громади.		+	

1.4.2. Відновлення діяльності КП «Дитячий спортивно-оздоровчий табір «Подільська перлинка» Могилів-Подільської міської ради.	+		
1.4.3. Будівництво або реконструкція об'єктів соціальної інфраструктури.		+	
1.4.4. Здійснення заходів з енергозбереження.	+		

Прогнозований вплив на довкілля в рамках Стратегічної цілі

2. Створення комфортного середовища для життя.

	Позитивний	Нейтральний	Негативний
Оперативна ціль 2.1. Здійснення заходів безпеки та громадського порядку:			
2.1.1. Встановлення системи відеоспостереження на території громади.		+	
2.1.2. Поліпшення системи оповіщення на випадок надзвичайних ситуацій.		+	
2.1.3. Будівництво та облаштування притулку для тварин.	+		
Оперативна ціль 2.2. Розвиток закладів культури:			
2.2.1. Створення хабів, центрів дозвілля для всіх вікових категорій.		+	
Оперативна ціль 2.3. Підтримка маломобільних груп населення:			
2.3.1. Створення інклюзивного центру для осіб з інвалідністю.	+		
2.3.2. Забезпечення безбар'єрного доступу для маломобільних груп.		+	
Оперативна ціль 2.4. Ефективна система надання адміністративних послуг.			
2.4.1. Забезпечення функціонування центру надання адміністративних послуг.		+	
2.4.2. Закупівля обладнання з метою розширення та покращення надання адміністративних послуг.		+	
Оперативна ціль 2.5. Посилення захисту на прикордонних територіях.			
2.5.1. Будівництво, облаштування та утримання місцевих пунктів пропуску через українсько-молдовський державний кордон.		+	
2.5.2. Створення умов для належного та своєчасного реагування на ситуацію на державному кордоні.		+	

Прогнозований вплив на довкілля в рамках стратегічної цілі

3. Підвищення економічної стабільності громади.

	Позитивний	Нейтральний	Негативний
Оперативна ціль 3.1 <i>Залучення інвестицій у розвиток громади:</i>			
3.1.1. Підготовка плану просторового розвитку громади.		+	
3.1.2. Виготовлення інвестиційного паспорту громади.		+	
3.1.3. Проведення інвентаризації вільних земельних ділянок та недобудованих об'єктів промислового призначення, на яких можливо реалізувати інвестиційні проєкти.		+	
3.1.4. Забезпечення реалізації інвестиційних проєктів, в т.ч. за рахунок грантових коштів.		+	
Оперативна ціль 3.2 <i>Покращення туристичної привабливості громади:</i>			
3.2.1. Формування каталогу туристичного продукту.		+	
3.2.2. Розроблення та впровадження нових туристичних маршрутів з урахуванням історико-краєзнавчої, історико-етнічної тематики.		+	
3.2.3. Розвиток зеленого туризму.		+	
3.2.4. Організація зелених зон та зон відпочинку.	+		
Оперативна ціль 3.3 <i>Розвиток агропромислового виробництва</i>			
3.3.1. Підтримка створення та діяльності сімейних фермерських господарств.		+	
3.3.2. Впровадження сучасних технологій у сільське господарство.	+		
3.3.3. Забезпечення участі виробників сільськогосподарських виробників у виставково-ярмаркових заходах.		+	
3.3.4. Виконання механізму надання державної підтримки виробникам сільськогосподарської продукції.		+	

Висновки щодо ймовірного впливу Стратегії на довкілля

Складові	Приклад опису
Атмосферне повітря	Значні наслідки для довкілля може мати модернізація транспортно-логістичної інфраструктури. Слід очікувати збільшення викидів забруднюючих речовин від пересувних джерел, змін у структурі транспортних потоків та будівництва нових об'єктів для забезпечення транспортних сполучень.
Водні ресурси	Стратегія не передбачає створення підприємств, діяльність яких призведе до збільшення обсягів скидів забруднених вод у поверхневі води. Тому реалізація Стратегії не має призвести до погіршення стану водних ресурсів. Водночас Стратегія містить оперативні цілі 1.3.1 «Реконструкція очисних споруд» та 1.3.2 «Попередження засміченості та очистка прибережних смуг», досягнення яких має привести до покращення якості поверхневих вод внаслідок очищення стічних

	вод і до відновлення санітарного й гідрологічного режиму р. Дністер.
Відходи	Реалізація цілі 1.2 «Забезпечення санітарного та екологічного благополуччя» має сприяти зменшенню обсягів утворення ТПВ.
Земельні ресурси	Внаслідок реалізації Стратегії не передбачається змін у топографії або в характеристиках рельєфу та появи таких загроз, як землетруси, зсуви, селеві потоки, провали землі та інші подібні загрози. Зменшенню вітрової та водної ерозії ґрунтів має сприяти реалізація оперативної цілі 1.2.3 «Збільшення кількості зелених насаджень на території громади».
Біорізноманіття та рекреаційні зони	У Стратегії не передбачається реалізація завдань, які можуть призвести до негативного впливу на біорізноманіття. Натомість реалізація оперативної цілі 3.2.4 «Організація зелених зон та зон відпочинку» має сприяти зростанню кількості та якості рекреаційних можливостей і покращенню естетичних показників зон відпочинку.
Культурна спадщина	Реалізація Стратегії не має призводити до негативного впливу на об'єкти історико-культурної спадщини. Натомість реалізація оперативної цілі 3.2. «Покращення туристичної привабливості громади» дасть можливість впровадження нових туристичних маршрутів.
Населення та інфраструктура	Стратегія не передбачає появи нових ризиків для здоров'я населення громади. До того ж реалізація оперативної цілі 1.4 «Модернізація та розширення матеріально-технічної бази закладів освіти, культури, спорту, медицини, соціальної сфери» дасть можливість відновити Дитячий спортивно-оздоровчий табір «Подільська перлинка», створити хаб/центр дозвілля для всіх вікових категорій. До покращення транспортної системи має привести реалізація оперативної цілі 1.4 «Вдосконалення транспортної системи та модернізації інженерної інфраструктури».
Екологічне управління, моніторинг	Стратегія не передбачає послаблення правових і економічних механізмів контролю в галузі екологічної безпеки, натомість передбачає покращення поведінки з відходами та підвищення енергоефективності управління міським господарством. Стратегія передбачає створення системи моніторингу. Моніторинг базуватиметься на аналізі досягнення запланованих результатів з використанням визначених показників (індикаторів), серед яких є й екологічні індикатори.
Кумулятивний	Ймовірність того, що реалізація Стратегії приведе до

(накопичувальний) вплив	таких можливих впливів на довкілля або здоров'я людей, які самі собою будуть незначними, але в сукупності матимуть значний сумарний (кумулятивний) вплив на довкілля, є незначною.
--------------------------------	--

ВИСНОВОК:

Таким чином, реалізація Стратегії розвитку Могилів-Подільської міської територіальної громади Могилів-Подільського району Вінницької області до 2030 року не має супроводжуватися появою нових негативних наслідків для довкілля. Реалізація Стратегії, за умови дотримання екологічних вимог, має сприяти збереженню довкілля та зменшенню антропогенного й техногенного навантаження. Такий підхід має забезпечити сталий розвиток громади, яка поєднуватиме можливості модернізованої сучасної інфраструктури, розвинутого бізнесу, історико-культурних та природних ресурсів та конкурентоспроможного людського потенціалу й дозволить покращити якість життя мешканців всієї громади.

Висновки:

За підсумками оцінки впливу Стратегії на довкілля можна відмітити «нейтральний» у понад 85 % проектів і заходів рівень втручання у навколишнє середовище. У решті випадків вплив має характер «позитивного» і спрямований, зокрема, на подолання проблеми попередження засмічення та очистки прибережних смуг, реконструкцію очисних споруд та налагодження системи вивозу і сортування ТПВ.

Секретар міської ради

Тетяна БОРИСОВА